



MANAGEMENT

LÖSUNG MUSTERPRÜFUNG

PROJEKTMANAGEMENT

Der Solarzellen-Erzeuger Mars Energy verfügt über ein Planungsbüro in der Innenstadt. Da das Unternehmen einen Großauftrag erwartet, muss das Planungsteam von 8 auf 12 Mitarbeiter aufgestockt werden. Dafür sind neue Büroräumlichkeiten erforderlich. Herr Berlin wird vom Vorstand Herrn Mars mit der Erstellung eines **groben Projektplans** für die Suche der neuen Büroräumlichkeiten beauftragt.

Hinweise:

- Nur die **Suche** nach Büroräumlichkeiten – und nicht der Umzug – ist gefragt.
- Es müssen keine ganzen Sätze formuliert werden. Stichworte genügen.
- Sie können eigene Annahmen treffen.

Gesamtpunkteanzahl: 60

Davon erforderlich: 45 (= 75 %)

1 MAGISCHES PROJEKTDREIECK

Bevor Herr Berlin loslegen kann, muss er noch die 3 entscheidungskritischen Fragen des **magischen Projekt-Dreiecks** klären.

3

1.1 Welche Fragen sind das?

Geld: Wieviel darf es kosten?

Qualität: Wie entscheidend ist die Qualität?

Zeit: Wie lange hat man Zeit?

3

1.2 Worauf beruht die Bezeichnung „magisches Projektdreieck“?

Erläutern Sie das auch an dem konkreten Projekt Bürosuche.

Die drei Kriterien hängen zusammen:

Je weniger das Projekt kosten darf, umso geringer muss die Qualität und/oder umso mehr Zeit muss eingeplant werden

Beispiel: Wenn ich keinen Makler mit der Suche beauftragen kann, dann wird es sicher länger dauern und/oder kann es sein, dass man nicht das optimale Büro finden wird.

4

2.1 Erläutern Sie 2 Fehler, die Herr Berlin bei der Erstellung des Projekt-Plans unbedingt vermeiden sollte.

- *Keinen schriftlichen Auftrag von Herrn Mars anfordern.*
- *Kein Projektmanagement anwenden.*

3 STAKEHOLDER

6

3.1 Erläutern Sie den Begriff „Stakeholder des Projekts“ und erläutern Sie 3 Beispiele für das konkrete Projekt.

Als Stakeholder werden Personen oder Institutionen bezeichnet, die direkt oder indirekt von dem Projekt betroffen sein können.

Beispiele:

- *Die Mitarbeiter: diese sind am meisten betroffen*
- *Die Vermieter des bisherigen Büros*
- *Die Bäckerei um die Ecke, bei denen die Mitarbeiter bislang eingekauft haben.*

6

3.2 Erstellen Sie eine **ABC-Analyse** für die Stakeholder und erläutern Sie die Schlussfolgerungen daraus:

A .. Mitarbeiter → um deren Bedürfnisse muss man sich besonders kümmern

B ... Vermieter → könnte Probleme bei der Kündigung bereiten. Mit ihm ein Einvernehmen erzielen

C ... Bäckerei → nicht relevant

4.1 Wählen Sie ein betriebswirtschaftliches Ziel aus und erläutern Sie wie das Projekt dazu beitragen kann, dieses Ziel zu erreichen.

- **Produktivität:** *Je besser die Räumlichkeiten sind, umso besser können die Planer ihre anspruchsvolle Aufgabe erfüllen.*

5 PROJEKTLÉITUNG

Herr Berlin überlegt, ob er sich auch um die **Leitung des Gesamt-Projekts „Büroumzug“** bewerben soll.

5.1 Erläutern Sie aus Sicht von Herrn Berlin 2 Gründe, die dafür und 2 Gründe, die dagegen sprechen könnten.

PRO

- *Spannende, interessante Aufgabe*
- *Bei Erfolg kann das der Karriere zuträglich sein*

CONTRA

- *Bei Misserfolg kann es karrierehemmend sein*
- *Falls er für das Projekt nicht freigestellt wird, kann seine normale Tätigkeit darunter „leiden“*

5.2 Erstellung des Projektplans

Bitte erstellen Sie in nachfolgender Vorlage den Projektplan für das Projekt „Suche eines Büros“.

Projekt(-Titel): Büro 20xx – Suche Büro	
Auftraggeber	Herr Mars
Projektleitung	Herr Berlin
Projektstart – Ende	15.1.20xx bis 15.2.20xx
Ziele	Suche eines passenden Büros für 12 Mitarbeiter in der Planung.
Nicht-Ziele	Nur Suche, kein Mietvertragsabschluss, kein Umzug
Projekt-Beteiligte	Herr Mars (Auftraggeber) Herr Berlin (Projektleiter) Frau Brot (Abteilungsleiterin)
Arbeitspakete und Meilensteine	18.01.: Kriterienkatalog erstellt und mit Herrn Mars besprochen

	<p>25.01.: Suche und Auswahl von 5 in Frage kommenden Mietobjekten, Terminvereinbarungen mit Vermietern</p> <p>30. 01.: Besichtigungstermine durchgeführt</p> <p>31.01.: Herrn Mars werden die besten 2 Angebote präsentiert</p>
Benötigte Ressourcen intern	<p>Personal: Herr Berlin: 40 Stunden</p> <p>Herr Mars: 4 Stunden</p> <p>Frau Brot: 4 Stunden</p>
Kosten (Budget)	Max. 2000 €
Risiken	Für die Suche selbst keine. Jedoch könnte die normale Arbeit von Herrn Berlin leiden, wenn er die Suche nebenher machen soll.
Mögliche Betroffene	Team (Verzögerungen/Beschädigungen könnten Produktivität reduzieren), Kunden (Verzögerungen bei der Fertigstellung)
Kritische Erfolgsfaktoren	Auftraggeber Herr Mars muss schnell entscheiden, da Büros schnell wieder vergeben sind.
Unterschrift Projektleiterin	
Unterschrift Auftraggeber	