



MANAGEMENT

MUSTERPRÜFUNG

PROJEKTMANAGEMENT

Der Solarzellen-Erzeuger Mars Energy verfügt über ein Planungsbüro in der Innenstadt. Da das Unternehmen einen Großauftrag erwartet, muss das Planungsteam von 8 auf 12 Mitarbeiter aufgestockt werden. Dafür sind neue Büroräumlichkeiten erforderlich. Herr Berlin wird vom Vorstand Herrn Mars mit der Erstellung eines **groben Projektplans** für die Suche der neuen Büroräumlichkeiten beauftragt.

Hinweise:

- Nur die **Suche** nach Büroräumlichkeiten – und nicht der Umzug – ist gefragt.
- Es müssen keine ganzen Sätze formuliert werden. Stichworte genügen.
- Sie können eigene Annahmen treffen.

Gesamtpunkteanzahl: 60

Davon erforderlich: 45 (= 75 %)

1 MAGISCHES PROJEKTDREIECK

Bevor Herr Berlin loslegen kann, muss er noch die 3 entscheidungskritischen Fragen des **magischen Projekt-Dreiecks** klären.

3

1.1 Welche Fragen sind das?

3

1.2 Worauf beruht die Bezeichnung „magisches Projektdreieck“?
Erläutern Sie das auch an dem konkreten Projekt Bürosuche.

4

2.1 Erläutern Sie 2 Fehler, die Herr Berlin bei der Erstellung des Projekt-Plans unbedingt vermeiden sollte.

3 STAKEHOLDER

6

3.1 Erläutern Sie den Begriff „**Stakeholder** des Projekts“ und erläutern Sie 3 Beispiele für das konkrete Projekt.

6

3.2 Erstellen Sie eine **ABC-Analyse** für die Stakeholder und erläutern Sie die Schlussfolgerungen daraus:

- 4.1** Wählen Sie ein betriebswirtschaftliches Ziel aus und erläutern Sie wie das Projekt dazu beitragen kann, dieses Ziel zu erreichen.

6

5 PROJEKTLÉITUNG

Herr Berlin überlegt, ob er sich auch um die **Leitung des Gesamt-Projekts „Büroumzug“** bewerben soll.

- 5.1** Erläutern Sie aus Sicht von Herrn Berlin 2 Gründe, die dafür und 2 Gründe, die dagegen sprechen könnten.

6

- 5.2** Erstellung des Projektplans

Bitte erstellen Sie in nachfolgender Vorlage den Projektplan für das Projekt „Suche eines Büros“.

26

[illegible]